

Développez votre leadership et apprenez à créer un environnement de travail productif et harmonieux, pour vous-même et les équipes projets dont vous avez la charge.

DURÉE : 2 jours

PUBLIC : Cadre amené à structurer et déléguer des missions ou projets

PRÉREQUIS : Etre en situation de délégation

OPTIMISER SON ACTION MANAGERIALE ET FLUIDIFIER SON ORGANISATION

Objectifs

- Développer son leadership
- Savoir définir sa vision cible et structurer les orientations clés
- Savoir déléguer et responsabiliser
- Amener son équipe projet à passer en mode action et solutionneur
- Savoir contrôler l'action et développer le niveau de résultats de l'équipe projet
- Prévenir les conflits et gérer les situations difficiles

Programme

LEADERSHIP

- Les qualités d'un leader
- Auto diagnostic et plan d'action pour développer son leadership et sa posture

Exercice d'application

CONSTRUIRE LA VISION CIBLE

- Définir où l'on veut aller, ce que l'on voudrait atteindre, comment les choses devraient être dans l'idéal

Pratique : définir sa vision cible

RESPONSABILISER

- Savoir passer en mode action et solutionneur
- Savoir gérer les réticences, les objections et le manque de résultats de son équipe projet

Mise en application

SAVOIR DÉLÉGUER

- Le rôle du leader et les responsabilités associées
- Comprendre la délégation
- Savoir identifier et gérer ses propres résistances à la délégation
- Organiser la transmission

Pratique de délégation sur un cas concret

EXERCER UN BON CONTRÔLE

- Comment manager en hors hiérarchie
- Comment contrôler les réalisations
- L'utilisation des feedbacks
- Développer le niveau de qualité des livrables

Exercices de mise en application

LES CLÉS DE LA MOTIVATION...

- Le lien entre motivation et objectif
- Les 9 motivations fondamentales
- **Découvrir son propre trio de motivations principales**
- De quoi dépend le moral et comment l'améliorer facilement ?

PREVENIR ET GÉRER LES SITUATIONS DIFFICILES

La cartographie des conflits

Savoir décrypter les situations et prendre du recul

Pratiques de gestion de projet pour faire face et gérer les situations difficiles

Exercices de mise en application

